

Case: ESCO samarbejde mellem Middelfart Kommune og EnergiMidt

Middelfart Kommune har i samarbejde med EnergiMidt indledt Danmarks første ESCO-samarbejde på gadelys.

Samarbejdet er en nyskabende model som resulterer i en totalløsning med fokus på langsigtet holdbarhed og gensidig økonomisk gevinst. Der opnås med de første initiativer en energibesparelse på 35 % og der forventes en yderligere forøgelse af energibesparelsen senere i den 15-årige kontraktperiode.

Der er i et tæt samarbejde mellem kommunen og EnergiMidt udarbejdet en plan for både den hurtige opnåelse af energibesparelser samt den løbende renovering af saneringsmodne anlæg og storskala investeringer i udskiftning af bl.a. alle kviksløvsbaserede anlæg.

Planen tager udgangspunkt i begreberne BAT (Best Available Technique) og TCO (Total Cost of Ownership), som er modeller, der sikrer, at investeringerne først foretages når teknologien er kendt, risikoprofilen afstemt og økonomien fordelagtig set i forhold til produkternes samlede levetid.

Handlingsplanen for energirenoveringen er udarbejdet med afsæt i kommunens masterplan og lokalplaner. Middelfart Kommune er derfor i løbende dialog med EnergiMidt om valg af løsninger og der afholdes årlige evalueringer af markedsudvikling, således at valgte løsninger er afstemt med fremtidens udfordringer.

Minimering af risici for kommune og sund forretning

I et ESCO-projekt er omdrejningspunktet, at det er den årlige energibesparelsen, der betaler for investeringen. EnergiMidts indsigt i teknologi og metode er derfor afgørende for at der opnås bedst mulig balance i besparelser og teknologi og sikrer at fundamentet også skaber god forretning.

Kommunen får en økonomisk gevinst ud af ESCO-samarbejdet uanset, hvordan omverdenen udvikler sig. Det tilsikres at energibetalingen fastholdes i kontraktperioden og at alle anlægsinvesteringer indeholdes i ESCO'en således at der er kendt budget for området og der tillige er en upside i yderligere besparelser.

Det er essensen af ESCO og er et fordelagtigt incitament for at lykkes med initiativerne på både den korte og den lange bane.

Samarbejde

ESCO-samarbejdet mellem Middelfart Kommune og EnergiMidt kræver en langsigtet indsats - og dette valg forpligter.

For at ESCO leverandøren EnergiMidt kan løse projektet til glæde for Middelfart Kommune er der fire væsentlige kompetencer, der skal være til stede.

Første kompetence er evnen til at kunne lave en tilbundsående energianalyse, hvilket kræver en dyb forståelse for gadebelysningsanlæggene og mulighederne i nutidig og fremtidig teknologi.

Anden væsentlige kompetence er projektering, hvor det besparelseskatalog, der udarbejdes i forbindelse med energianalysen skal omsættes til projekter, der kan gennemføres så besparelsen opnås.

Herefter skal der monteres, installeres og udskiftes dele. Koordinering heraf er sket i tæt samarbejde mellem Middelfart Kommune og EnergiMidt og sker løbende i takt med at teknologierne modnes.

Den sidste væsentlige kompetence er evnen til at sikre driften og få vedligeholdelsen sat i system. EnergiMidt varetager denne opgave for Middelfart Kommune i 15 år og der opnås derfor væsentlige fordele ved at optimere processerne og økonomien heri, så dette er tilrettelagt bedst muligt for fremtiden.

I både indledende forhandlinger og i driftsperioden er det væsentligt at parterne skaber fælles læring og opbygger viden både om kendte og latente udfordringer og tilvirker løsninger, i fællesskab.

Tillid

ESCO samarbejdet foregår på flere organisationsniveauer i Middelfart Kommune. Det er derfor afgørende, at der er et tillidsfuldt forhold mellem kommunen og EnergiMidt. Den løbende dialog, troværdighed og organisatoriske integration imellem projektledelse, ansvarlige og specielt de tekniske stabe, der skal udføre og efterfølgende drifte er afgørende for succes. Tilgængelighed er derfor et af nøgleordene og der skal derfor stille høje krav til begge partners organisatoriske ressourcer og mål for fælles succeskriterier.

En af de absolutte fordele ved et langsigtet og funktionsbaseret samarbejde er den frihedsgrad, der findes for metodevalg. Her kan EnergiMidt sikre kommunen de bedste valg under hensyntagen til kommunens strategi og markedsudvikling, så der opnås i en gunstig balance for alle involverede partnere.

Innovation og fremtidssikring

Middelfart Kommune og EnergiMidt har over tid et fælles incitament for at opnå energibesparelser og det er gunstigt for innovationskraften. EnergiMidt kan kontinuerligt under samarbejdet tilbyde unik viden fra det nicheområde som gadebelysning er, og kommunen kan bruge denne viden aktivt i deres handlingsplaner.

I den valgte løsning tilføres det kommunale belysningsanlæg kontinuerligt værdi i hele kontraktperioden, hvorfor Middelfart ultimativt står med et aktiv der rækker ud over normen og sikres yderligere energieffektiviseringer.

De umiddelbare frihedsgrader EnergiMidt opnår i kontraktforhold omsættes under samarbejdsrelationerne til opfyldelsen af en kollektiv værditilvækst. Herunder forstås at kommunen ikke fastlåser innovationskraften i rigide langsigtede planer, men formår at omfavne løsninger og teknologi når det er mest fordelagtigt.

Uffe Høybye

Ulrich Borup Hansen

Trafik- og vejchef

Market Development Manager

Middelfart Kommune

EnergiMidt