

VEJFORUML, PERFORMANCE MANAGEMENT I TILSYN OG ENTREPRISESTYRING

I forlængelse af en budgetanalyse i 2011 har Vejdirektoratet defineret en række projekter med det formål at styrke og effektivisere gennemførelsen af anlægsprojekterne. Et af disse projekter er indførelse af et redskab til Performance Management i de enheder i Anlægsdivisionen som arbejder med udførelse af anlægsprojekterne. Dette skal ske gennem en systematisk tilgang til registrering og opfølgning på de udfordringer der ligger i anlægsprojekterne.

Processen med etablering af et system til Performance Management blev opstartet i fagområde Tilsyn og Entreprisestyling, med udvikling gennem det første kvartal 2012 og efterfølgende implementering gennem foråret 2012. I første omgang har Performance Management således været anvendt i udførelsesfasen af projekterne

Til at skabe modellen har arbejdsgruppe lavet input og udkast til drøftelser på 4 Workshops. Målene med workshop'sne har været at beskrive opgaver for entreprenøren og for tilsyn, opstille relevante målepunkter, skabe en målepunktsrapport samt beskrive processen for den systematiske opfølgning med bl.a. entreprenøren.

Tilsynet opsamler data til målepunkterne i et simpelt excel-ark. Registrerede oplysninger kobles med dataudtræk bl.a. fra Jobmanager og skaber en samlet målepunktsrapport. Denne rapport indgår i opfølgningsmøder mellem dels entreprenør og tilsyn og dels mellem tilsynets medarbejdere og ledelse på tværs af entrepriser.

En vigtig del af hele tanken bag Performance Management er at målepunktsrapporterne inddrages i de daglige, ugentlige, månedlige møder der finder sted i Tilsyn og Entreprisestyling – både med entreprenørerne og med tilsyn og i ANL på tværs. Målet er at opnå bedre projekter, påvirke entreprenørerne og selv blive mere målrettet i vores udvikling af tilsynsopgaven.