

Vejforum 2013

Oplæg til workshop

Den intelligente drift – vejdrift i en krisetid

Formål

Vejen ud af krisen – kender vi den? Mange tiltag er sat i gang, vi har driftsoptimeret, vi har effektiviseret, vi analyseret, vi har "lean'et" – og hvor er vi henne i dag? Er vi kommet tættere til målet? Har alle vores smarte styringsværktøjer bragt os tættere til den optimale driftsform?

Det er nødvendigt at tænke innovativt, hvis aktiviteterne på driftsområdet skal opretholdes. Har vi taget alle aktører med i spillet? Entreprenørerne? Virksomheder? Beboergrupper? Politikerne? Hvordan kan samspillet optimeres og hvem kan bedst bidrage med hvad?

Vi har brugt ord som "helhedsorienteret drift" og "partnering", men har vi formået at tænke anderledes og innovativt, eller har vi blot udvidet de traditionelle driftsbegreber med et par smarte "buzzord"?

Formålet med workshoppen er at "tvinge" os til at angribe vejdrift fra en anden vinkel. Og måske skal der netop en krise til at fremprovokere nye, innovative løsninger?

Fremgangsmåde

Grontmij vil indlede workshoppen med et par korte oplæg. Det kunne være statements fra kommuner, som har prøvet at tænke utraditionelt, eller andre faggrupper, som vi kan blive inspireret af. Formålet er at varme op til emnet og at sætte tanker i gang hos deltagerne. Derefter arbejdes i mindre grupper med en fælles opsamling til sidst. Vi vil på forhånd udarbejde vejledende spørgsmål som grupperne skal arbejde med, som fx.:

- Har vi udtømt optimering af drift? Kontraktuelt, organisation, samarbejdsformer?
- Den "smarte" kvalitetsopfølgning – hvordan får man mest kvalitet på den mest intelligente måde?
- Adfærd og den menneskelige faktor – hvordan spiller de ind og hvilke betydning har de for succesen?

Både Erling og undertegnede er eksaminerede procesleder og har ved flere lejligheder faciliteret lignende processer.

Vigtigste resultat

Vi forestiller os at grupperne vil inspirere hinanden, tænke i forlængelse af hinanden og forhåbentlig bringe os videre på at finde en eller flere "veje ud af krisen". Alle står foran den samme udfordring, alle er famlende, men måske kan vi i fællesskab finde løsninger. Workshoppen kunne ligeledes ses i sammenhæng med Hededanmarks oplæg omkring deres bud på vejen ud af krisen.

Erling Kristiansen og Ulrike Klasterer, Grontmij A/S