



HØRSHOLM KOMMUNE



HILLERØD
KOMMUNE



HedeDanmark



Halsnæs
Kommune

Udbud af entreprenørgårdens driftsopgaver

ERFARINGER FRA 3 KOMMUNER

INDLÆG VED

Louise Hvingtoft Hansen, Hillerød Kommune,
Jacob Gulstad, Hørsholm Kommune og
Jette Skourup, Halsnæs Kommune
Lone Krogsgaard, NIRAS



FAKTA OM UDBUDDENE

	Hillerød	Hørsholm	Halsnæs
Veje km	390	100	150
Fortove km	165	55	20
Stier km	110	60	50
Grønne områder ha	200	86	340
Vandløb km	128	-	21
Strande	-	-	5
Periode	01.10.2015 – 30.09.2019	01.08.2016 – 31.07.2020	01.10.2016 – 31.09.2021
Option år	2	2	2
Entreprenør	HedeDanmark	Egen materielgård	Egen materielgård
Entreprisenum år 1	20.830.460,81	17.730.724,48	16.510.591,08
Effektivisering % pr. år		2	
Tildelingskriterie prisandel	60	50	60

VIRKSOMHEDSOVERDRAGELSE

Erfaringer

Hillerød Kommune

- Tilpasning af organisationen uanset om opgaverne gik til en privat entreprenør eller de forblev på kommunale hænder
- Inddragelse af HR tidligt i forløbet
- Entreprenørens håndtering af virksomheds-overdragelsen

Hørsholm Kommune

- Følgegruppe nedsat
- Ingen virksomheds-overdragelse
- Tilpasning/reduktion af mandskabet

Halsnæs Kommune

- Ingen virksomheds-overdragelse
 - Udfordringer med refusionsopgørelse til eget bud
 - Tilpasning af mandskab
-

ENTREPRISESTYRING

Erfaringer

Hillerød Kommune

- > Overblik over igangværende opgaver, økonomi og forbrug
- > Digital dokumentation vha. GIS34 – Borgertip
- > Indførelse af skærpet tilsyn på græs

Hørsholm Kommune

- > Beskrivelse, kortlægning og prissætning af opgaverne
- > Digital opgavestyring integreret med ressourcestyring
- > Opgaver
 - > Produktionsplan
 - > Kvalitetskontrol i praksis
 - > Snitflader mod Center for Ejendomme

Halsnæs Kommune

- > Hvad har vi
 - > 1 Digital platform fra borger til Rådhus til Natur og Vej
- > Hvad mangler vi
 - > Rådhus-organisering

ÆNDRINGER OG OPDATERINGER

Erfaringer

Hillerød Kommune

- Optimering af fejning og renholdelse, vintertjenesten
- Omlægning af fælledgræsarealer til naturgræs
- Kort- og mængdeopdateringer

Hørsholm Kommune

- Optimering af vinterruter
- Fælles IT - Geonote
- Geonote integreres med ressourcestyring
- Fokus: Opdatering af beskrivelser og kortmateriale

Halsnæs Kommune

- Ændringer:
 - Vinterudbud
 - Mængder og pleje-niveauer
- Opdateringer
 - Kortopdateringer
 - Mængde-opdateringer



SAMARBEJDET

Erfaringer

Hillerød Kommune

- > Fælles forståelse og lyst til at løse opgaverne
- > Samarbejdsworkshop som opstart med fælles vision for dialogbaseret samarbejde
- > Helhedstankegang og kulturændring skal vi arbejde med

Hørsholm Kommune

- > 'Den bløde BUM'
- > Fælles forståelse for målet
- > Generel god indstilling
- > Vi arbejder med kulturændring og helhedstænkning

Halsnæs Kommune

- > Nyt med BUM i Halsnæs
 - > Er midt i implementeringsfasen lige nu
- > Hvad skal vi arbejde med:
 - > Kulturændring hos medarbejderne
 - > Helhedstænkning/koncerntankegang



GODE RÅD

Erfaringer

Hillerød, Hørsholm og Halsnæs Kommuner

- Indkredsning af opgaven, der skal udbydes
- Datagrundlag - kort og mængder
- Opdaterede beskrivelser af opgaver
- Tid og ressourcer til udbudsprocessen
- Samarbejdet
 - Kulturændring
 - Helhedstankegangen/koncerntanken
- Workshops
 - Samarbejdet
 - Fagspecifikke
- Øget grad af digitalisering
 - Tid og ressourcer til implementering (Hillerød og Hørsholm)



KONTAKT

Hillerød Kommune

Louise Hvingtoft Hansen

lhvh@hillerod.dk

7232 2239

Hørsholm Kommune

Jacob Gulstad

jagu@horsholm.dk

4849 2066

Halsnæs Kommune

Jette Skourup

jesk@halsnaes.dk

4778 4436

HedeDanmark

Helle Dahlgren Nilsson

heda@hededanmark.dk

6145 7271

Materielgården, Hørsholm

Kjeld Jensen

kje@horsholm.dk

4849 2261

NIRAS

Lone Krogsgaard

lkg@niras.dk

2968 7176
