

## **Erfaringer med udlicitering af vej- og parkdrift i Danmark, Norge, Sverige og Storbritannien**

*Foreløbigt oplæg*

Andrej Christian Lindholst

Center for Organisation, Management og Administration. Aalborg Universitet.

*e-mail: acl@dps.aau.dk*

### **Formål og baggrund**

Anvendelse af private virksomheder til vej- og parkdrift anvendes i stort omfang i de danske kommuner. I de sidste 30 år er der sket en markant udvikling af forvaltningen, hvor nye metoder og erfaringer løbende er kommet til.

Men hvordan har udviklingen i Danmark været i forhold til udviklingen i andre lande? Er vi 'bedre' eller 'dårligere' til at anvende de private virksomheder i Danmark end i andre lande? Og kan den danske vej- og parksektor bruge erfaringer i andre lande til inspiration og udvikling?

Dette oplæg på vejforum 2016 vil give en række pejlemærker til inspiration til den danske udvikling baseret på sammenligninger med erfaringer fra Norge, Sverige og Storbritannien.

Oplægget bygger på resultater fra forskningsprojektet, innovationer i det offentlige private samspil (INOPS). INOPS har i perioden 2014 til 2016 undersøgt brugen af udlicitering af driftsopgaver på park- og vejområdet i fire lande. De fire lande er Danmark, Norge, Sverige og Storbritannien. Forskningsprojektet har bygget på dokumentstudier, spørgeskemaundersøgelser, forskningsinterviews samt involvering af forskere i alle fire lande.

Forskningsprojektet har undersøgt 3 hovedspørgsmål:

- 1. Hvorfor udliciteres der driftsopgaver på park- og vejområdet i de fire lande?*
- 2. Hvordan udliciteres der driftsopgaver på park- og vejområdet i de fire lande?*
- 3. Hvad er erfaringerne med udlicitering af driftsopgaver på park- og vejområdet i de fire lande?*

Forskningsprojektet har været samfinansieret af Hedeselskabet Strategi og Innovation samt Aalborg Universitet. Forskningsprojektet skylder en stor tak til alle de forvaltere i de fire lande, som har taget sig tid til at besvare spørgeskemaer og deltage i forskningsinterviews.