

## OPLÆG TIL VEJFORUM 2018

**TITEL** Optimering ifm. Udbud af Vintertjeneste 2018-2022

**UNDERTITEL** Ruteoptimering og udbud af vintertjeneste

**DATO** 25. maj 2018

**ADRESSE** COWI A/S  
Parallelvej 2  
2800 Kongens Lyngby

**TLF** +45 56 40 00 00

**FAX** +45 56 40 99 99

**WWW** cowi.dk

**SIDE** 1/1

**Formål**

Drift fylder meget i Vejdirektoratets budgetter og der er mange ressourcer at spare, hvis processerne kan forbedres med få procent. Et godt eksempel på en systematisk og nytænkende tilgang til en stor driftsopgave er Vejdirektoratets seneste udbud af vintertjenester for perioden 2018-2022, hvor COWI og Vejdirektoratet i fællesskab vil fortælle om optimeringsprocesser, erfaringer og udbytte.

Vejdirektoratet har gennemgået en længere analyseproces forud for udbuddet i januar 2018. Det helt store fokus i processen har været at finde de faktorer eller forhold for de specifikke vintertjenesteaktiviteter, der har direkte eller indirekte indvirkning på kvaliteten og omkostningerne for arbejdet - såkaldte "cost drivere" - med henblik på at opnå effektiviseringsgevinster ved Vejdirektoratets glatførebekæmpelse.

**Fremgangsmåde**

I processen identificerede man en række optimeringspotentialer på Vintertjenesteområdet, bl.a. hvor der kunne opnås en bedre udnyttelse af Vejdirektoratets saltspredere på kørebaner ved at gøre ruterne længere, sammenlægge rastestedsruter til store regionale leverancer og udbyde stier og fortove i leverancer tilpasset kommunegrænserne.

Vintertjenestens mange ruter til salt og snerydning har gennemgået en ny databaseret gennemtænkning og optimering, hvor der har været kigget på hele kæden af cost drivere i den operationelle tilrettelæggelse. Dette med henblik på at skabe basis for en optimering af ruterne og dermed den teoretiske mest effektive måde at udnytte materiel og mandskab på - uden at gå på kompromis med serviceniveau iht. Vinterregulativet. Den samme data-baserede tilgang gælder for tilrettelæggelsen af glatførebekæmpelse på rastestedsruter samt stier og fortove.

**Vigtigste resultater**

Udbuddet har bl.a. været med fokus på at optimere udnyttelsen af materiellet og potentielle reduktioner ved omkostninger til værksteder, saltindkøb, beredskabshonorar samt opnå bedre priser ved udbud - den gennemførte optimering resulterede bl.a. i, at antallet af kørebaneruter blev reduceret med godt 20%, hvortil det gennem udbuddet er bekræftet, at der er stort potentiale ved effektiviseringen af Vejdirektoratets glatførebekæmpelse.