

Nyt Vejdriftkoncept i Vejdirektoratet

Der er i 2009 gennemført en omfattende analyse af driftsdivisionen i Vejdirektoratet. Dette har resulteret i følgende oplæg:

- *Potentiale ved forbedret indkøb for drift og vedligeholdelse (oktober 2009)*
- *Udvikling af det fremtidige setup – nyt vejdriftskoncept (januar 2010)*

Baggrunden for etablering af et nyt vejdriftskoncept er:

- *Krav om samme standard og serviceniveau på hele statsvejnettet*
- *Krav om øget gennemsigtighed i form af fuld dokumentation og sporbarhed i både planlægnings- og udførelsesperioden*
- *Krav om reducere af medarbejderstyrken frem til 2012, primært i vejcentrenes driftsafdelinger*

Formålene med det nye Vejdriftskoncept er, at:

- *Sikre kvalitet i udført arbejde – både hos Vejdirektoratet og entreprenører*
- *Optimere entreprenøromkostninger*
- *Optimere brug af interne ressourcer*

Hvad indeholder det nye Vejdriftskoncept ?

Der er lagt en række hovedelementer fast i det nye vejdriftskoncept, mens andre elementer lægges fast efter gennemførelse af pilotprojekter. De fastlagte elementer er anført i boksen neden for:

Element	Indhold i stikord	Fastlagt
Kravtyper/ udførelses- former	Kravtyper er bla: - Udførelseskrav - Tilstandskrav - Funktionskrav	Øget anvendelse af tilstands- og funktionskrav. Fælles ny standardbe-skrivelse (arealer og udstyr)
Udbudsform	Udbudsformer er bla: - Offentlige udbud - Begrænsede udbud - Underhåndsbud - Projektkonkurrencer ifm. innovation	Brug af offentligt udbud. Brug af udbud som et middel til at fremme innovationen inden for vejdrift
Entreprise- form	Entrepriseformer er: - Fagentrepriseser - Stor- og hovedentrepriser - Totalentrepriser	Mere komplekse entrepriser; dvs. hoved/storentrepriser frem for fagentrepriseser. Samtidige udbud i hele DRI (2012)
Samarbejds- form	Samarbejdsformer er: - Traditionelt AB baseret samarbejde - Partnering som samarbejdskultur og med brug af værktøjer	Fortsat udvikling og udvidelse af partnering samarbejderne
Kvalitets- sikring		Der lægges op til en mere tillidsbaseret kvalitetskontrol på opfyldelse af funktionskrav samt brug af IT
Aftaleformer	Aftaleformer er fx brug af rammeaftaler	Der kan anvendes brug af rammeaftaler ifm. enkle opgaver
Afregnings- form	Afregningsformer er bla.: - Afregning efter faste enhedspriser og udførte mængder - Afregning efter targetpris med risikodeling og incitament	Der peges på mulighederne i øget anvendelse af åbne regnskaber, bla. ved anvendelse af targetpris med risikodeling og incitament

Det nye vejdriftkoncept ligger ikke fast i detaljer. Der er valg, som skal træffes, mellem hvad der er "nice to have" og hvad der - på grundlag af de foreliggende vilkår – kan opnås - "need to have". Sigtet er, at alle løsninger baseres på bedste praksis.

Der er endvidere som nævnt valg, som først skal træffes, når planlægningen af udbud 2012 går i gang. Disse valg skal især baseres på resultater af en række pilotprojekter og andre forbedringstiltag og udviklingsprojekter.

Stort "matrixudbud" i 2012

Oplæg til Det nye vejdriftkoncept har som forudsætning, at alle entrepriser (og fx rådgivningsopgaver) i hele Driftsdivisionen skal i udbud samtidigt i 2012 og nye entrepriser

opstarte den 01.01.2013. Der kan blive tale om 200-250 koordinerede udbud. En oversigt er vist i figuren neden for.

Arealer og udstyr	Drift¹	VH	VSJ	VSD	VØ	VMV	VN				
	Renhold	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
	Bærende og ledninger	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
	Ribatter og grætter	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
	Autoværn	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
	Skilte	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
	Beplantning	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
	Græsslåring	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
	Sideanlæg	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
	Bygværker	Rådgivning	VH	VSJ	VSD	VØ	VMV	VN			
Små bygværker		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
Rutineeftersyn, små byg		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
Rådgivning		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Store bygværker		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Drift		VH	VSJ	VSD	VØ	VMV	VN				
Renhold		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
Bærende og ledninger		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
Autoværn		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
Skilte		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>				
Beplantning	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>					
Græsslåring	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>					
Reparationer	VH	VSJ	VSD	VØ	VMV	VN					
Små bygværker	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>					
Reparationer	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Store bygværker	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Belægning, små byg	VH	VSJ	VSD	VØ	VMV	VN					
Slidlag	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>					
Lapning	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>					
Afstrøbing	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>					
Belægning	VH	VSJ	VSD	VØ	VMV	VN					
Slidlag	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>					
Lapning	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>					
Afstrøbing	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>					
Vinter-tjenester	VH	VSJ	VSD	VØ	VMV	VN					
Saltning og snefyndring	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>					
Beredskab	VH	VSJ	VSD	VØ	VMV	VN					
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>					
Mindre driftsarbejder	VH	VSJ	VSD	VØ	VMV	VN					
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>					
Drift af trafikledelse	VH	VSJ	VSD	VØ	VMV	VN					
	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>					

¹ Udbud af belysning, pumper og hegn i matrix-udbud bør overvejes
Kilde: SAP, Interview

Mange projektaktiviteter

Udviklingen af det Nye vejdriftkoncept er en meget stor opgave for Vejdirektoratet. Opgaven er delt op på følgende projektaktiviteter:

A. Standardbeskrivelse, elementbeskrivelser, måling af serviceniveau
B. Dataprojektet MARIUS
C. Optimeringsmodul
D. Prioman
E. Kortsigtede forbedringer
F. Pilotprojekter
G. Udbud 2012
H. Diplomkursus i drift af veje og grønne områder

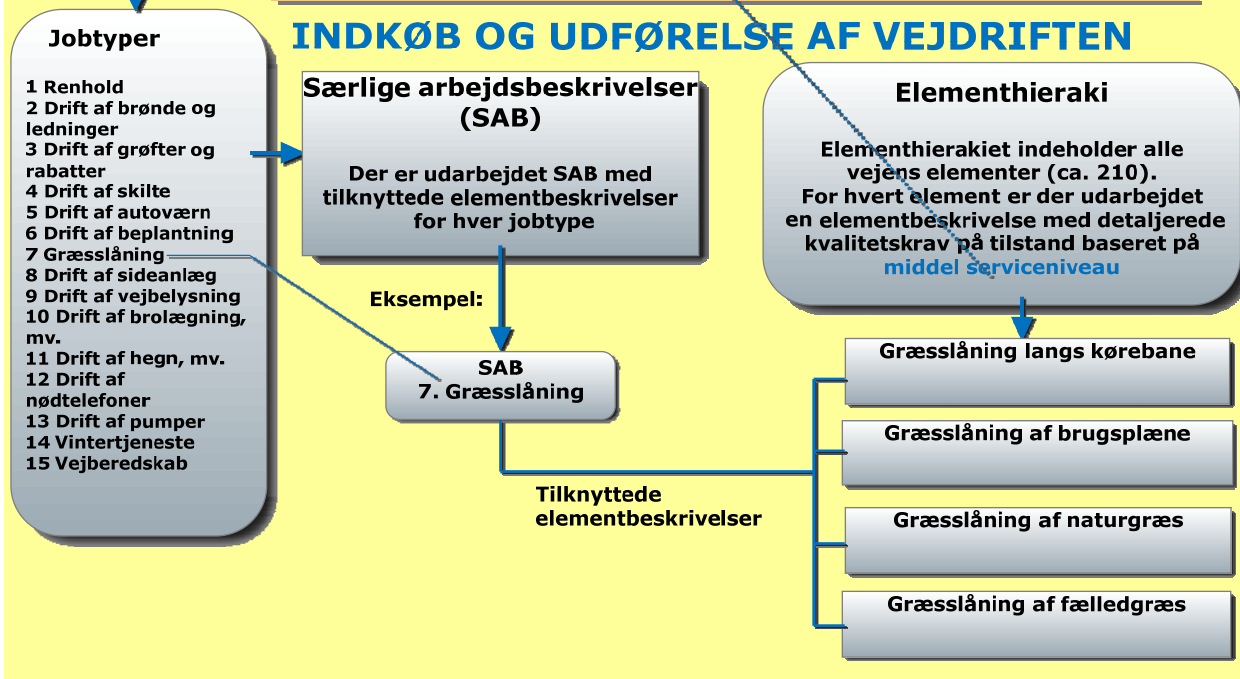
Ny Standardbeskrivelse

Den nye Standardbeskrivelse, nye elementbeskrivelser og opfølgning ved målinger på vejene af det opnåede kvalitetsniveau danner et sammenhængende grundlag for vejdriften (for Driftsområdet). Sammenhængen er illustreret på figuren neden for.

RAMMER FOR VEJDRIFTEN



INDKØB OG UDFØRELSE AF VEJDRIFTEN



Pilotprojekter

Pilotprojekterne sigter bla. på at afprøve nye kravtyper, herunder ændringer fra udførelses – til tilstandskrav.

Endvidere afprøves nye afregningsformer, herunder "targetpris med risikodeling". Denne form er afprøvet i et udbud i 2010 på drift og vedligehold af sideanlæg på Sjælland og i Hovedstaden med et umiddelbart meget gunstigt resultat.

Endvidere er der pilotprojekter, som indeholder udvikling af kvalitetssikring og samarbejde (partnering).

En samlet oversigt over pilotprojekterne er vist neden for.

1. Fra udførelses- til tilstandskrav på planlagte fagentrepriser
2. Spærretider
3. Targetpris med risikodeling
4. Fra udførelses- til tilstandskrav på uplanlagte fagentrepriser
5. Kvalitetssikringsproces
6. Udførelses- eller tilstandskrav til funktionskrav
7. Innovationsudbud
8. Partnering
9. Organisering og samspil
10. Servicemedarbejdere

Markedet

Det er et mål, at det store matrix-udbud i 2012 ikke afskrækker eventuelle nye vejdriftentreprenører fra at byde. Dette gælder uanset hvilken afregningsform og entreprise opdeling, mv., som vælges i 2012.

Vejdirektoratet vil gennemføre en række tiltag, herunder etablere en løbende dialog med potentielle bydere på vejdriften i 2012, for at sikre mange kvalificerede bydere i 2012. Der vil i denne henseende blive gjort en stor indsats for at forenkle udbudsmaterialet.