

Forslag til indlæg på Vejforum 2021, d. 8. til 9. december.

Kategori: Udbud, anlæg og drift/Anlægsprojekter, Risk management i anlægsprojekter

ROBUSTE INFRASTRUKTUR PROJEKTER – 80% kommer i mål under budget!

FORMÅL:

Formålet er at inspirere deltagerne til at søge viden om en effektiv måde til at sikre robuste infrastrukturprojekter – som man har Norge.

FREMGANGSMÅDE

Norsk succes: 80% af offentlige projekter slutter under budget!

Morten Welde fremlægger den seneste forskning i Anslagsmetoden, som bruges til at kvalitetssikre store offentlige projekter herunder at fastlægge robuste budgetter.

I 1999 vedtog Norge, at alle kostestimer skulle kvalitetssikres af eksterne konsulenter før Stortinget kunne fastsætte et endeligt budget. Kostestimering i Norge er stærkt inspireret af *Successiv Princippet*, oprindeligt udviklet af Dr. Tech Steen Lichtenberg, Dk.

RESULTATER



Forskningsprogrammet CONCEPT på Norsk Tekniske Naturvidenskabelige Universitet i Trondheim driver forskning på *Statens Prosjekt Model* og udgav i 2019 rapport #59.

Her konkluderer forskerne, at **80% af 71 store statslige projekter (~100 Mia. NOK) kom i mål under budget!** Ganske tankevækkende – måske vi kan lære noget i Danmark?

Mere end 2000 projekter har haft gavn af metoden i det private og det offentlige, fx kommuner i Norge og Sverige. Det glæder fx motorvejs-, tunnel-, bygge- og it-projekter.

Morten Welde forklarer, hvorfor metoden har stor succes, og hvordan man forsker i statens projekt model.

Han giver nogle eksempler på projekter, som har lykket godt, og nogle som har lykket mindre godt. Han giver desuden et par bud på, hvordan man kan blive endnu bedre til at styre anlægsbudgetter som byggherre.

Institutt for bygg og miljøteknikk

NTNU, Trondheim

Morten Welde

Tlf.: +47 977 30 031

Mail: morten.welde@ntnu.no

www: www.ntnu.edu/employees/morten.welde